



## CONSELHO DE SECRETÁRIOS MUNICIPAIS DE SAÚDE DO PARANÁ

### PLANO DE TRABALHO DO COSEMS

2016-2017

Curitiba

fevereiro – 2016

*Conselho dos Secretários Municipais de Saúde do Paraná*

*Rua Piquiri, Nº737 - Rebouças.  
CEP. 80.230-140- Curitiba - PR*

*Telefone (41) 3359-4417*

*E-mail cosemspr@gmail.com*



## **Conselho de Secretários Municipais de Saúde do Paraná**

### **Diretoria Executiva:**

Presidente: Cristiane Martins Pantaleão (11a. RS)

1o. Vice-presidente: Leilaine Furlaneto Rodrigues (17ª RS)

2o. Vice-presidente: Ivoliciano Leonarchik (7a. RS)

Secretário: Antônio Garcez Novaes Neto ( 16a. RS)

Vice Secretario: Cláudio de Souza ( 21ª. RS)

Tesoureiro: Rogerio Sossai (13a. RS)

Vice Tesoureiro: Sonia R. Bruger (5ª RS)

### **Conselho Fiscal:**

Titular: Cornélio Nogueira Neto (18a. RS)

Titular: Ivone Faust Sponchiado (8ª. RS)

Titular: Fabio De Melo (9a. RS)

Suplente: Luiz Alberto Haiduk (12a. RS)

Suplente: Fernando Aguilera (2ª. RS)

Suplente: Geraldo Luiz Romão (19a. RS)

### **Elaboração:**

Cleide Terezinha dos Santos

Dorotéia de Fátima Pelissari de Paula Soares

Ediane Mance

Giorgia Regina Luchese

Lílian Welz

Luana Carla Tironi Giacometti

Luzia Tiemi Oikawa

Maria da Penha Marques Sapata

Marina Sidinéia Ricardo Martins

Regina Vasconcelos Ulian Peron

Rodrigo Luiz Brassaroto Luppi

Rosangela Treichel Saenz Surita

Viviane Betanin

Wagner Mancuso Faria

Zélia Maria Matos

Organização: Cristiane M. Pantaleão, Maria da Penha Marques Sapata, Marina Sidinéia  
Ricardo Martins, Luzia Tiemi Oikawa e Rosangela Treichel Saenz Surita.

*Conselho dos Secretários Municipais de Saúde do Paraná*

*Rua Piquiri, Nº737 - Rebouças.  
CEP. 80.230-140- Curitiba - PR*

*Telefone (41) 3359-4417*

*E-mail [cosemspr@gmail.com](mailto:cosemspr@gmail.com)*

**Missão:**

*O COSEMS tem por finalidade lutar pelo fortalecimento e autonomia dos municípios na área da saúde.*

**Visão:**

*Ser uma entidade modelo no país pela sua organização e funcionamento, sendo interlocutor e suporte dos gestores municipais nas políticas públicas de saúde no estado do Paraná.*

**Valores:**

*Ética, Transparência, Comprometimento, Qualidade e Solidariedade.*

*“É fundamental diminuir a distância entre o que se diz e o que se faz, de tal forma que, num dado momento, a tua fala seja a tua prática”*

*Paulo Freire*

*Conselho dos Secretários Municipais de Saúde do Paraná*

*Rua Piquiri, Nº737 - Rebouças.  
CEP. 80.230-140- Curitiba - PR*

*Telefone (41) 3359-4417*

*E-mail cosemspr@gmail.com*



## SUMÁRIO

1 Histórico	05
2 Introdução	06
3 Estrutura do COSEMS-PR	06
4 Plano de Trabalho 2016/2017	08
4 Indicadores de Avaliação	10
5 Agenda Mínima do Apoio Integrado do COSEMS/2015	10
6 Relação dos Conselhos Regionais de Secretários Municipais de Saúde- CRESEMS e seus presidentes	12
7 Referências	14

*Conselho dos Secretários Municipais de Saúde do Paraná*

*Rua Piquiri, Nº737 - Rebouças.  
CEP. 80.230-140- Curitiba - PR*

*Telefone (41) 3359-4417*

*E-mail [cosempr@gmail.com](mailto:cosempr@gmail.com)*





## 1 Histórico

A representação dos secretários municipais de saúde do Paraná, sempre buscou a autonomia dos gestores no processo de construção do sistema de saúde paranaense e brasileiro.

Fundado em 1987 como APASEMS e em 1998 denominado Conselho de Secretários Municipais de Saúde do Paraná, o COSEMS-PR é uma instituição pessoa jurídica de direito privado, criada sob a forma de associação civil sem fins lucrativos e partidários, que congrega as secretarias municipais de saúde, na figura dos Secretários Municipais de Saúde ou detentores de cargo equivalente. Possui autonomia administrativa, financeira e patrimonial, com duração indeterminada e reger-se-á pela legislação que lhe for aplicável pelos termos dos seus Estatutos Sociais (COSEMS, 2015).

Segundo Luppi (2014), a organização da representatividade dos municípios iniciou-se em 1985, por meio de uma comissão provisória formada por 12 municípios: Curitiba, Cambé, Iporã, Umuarama, Cornélio Procopio, Apucarana, Cascavel, Maringá, Campo Mourão, Ponta Grossa, Pitanga e Francisco Beltrão. A partir deste marco, iniciou-se o processo de discussão dos serviços municipais tendo como base as Associações dos Municípios do Paraná. Foram realizadas varias reuniões para criação de grupo de saúde por microrregião, bem como para delinear a proposta de estatuto para criação da entidade que no nível estadual representaria o interesse dos municípios.

Ao longo dos anos desenvolveu um trabalho de luta e conscientização em defesa dos interesses dos gestores municipais. Evoluiu e assumiu integralmente muitas responsabilidades e somente em 2011, foi efetivado o seu papel enquanto instituição de representatividade dos municípios dentro da organização do SUS.

O Decreto Presidencial 7508 de 28 de junho de 2011, estabeleceu em seu Capítulo V (Da Articulação Interfederativa) as competências das instâncias gestoras no SUS em âmbito nacional, estadual e Regional. Definiu que as Comissões Intergestores pactuarão a organização e o funcionamento das ações e serviços de saúde integrados em redes de atenção à saúde, representadas pelo CONASS, CONASEMS e COSEMS (BRASIL, 2011).

No Paraná, o COSEMS-PR vem se consolidando, como um conselho ativo, participativo, parceiro, preocupado com a garantia à saúde da população e com o trabalho desenvolvido pelos gestores e equipes técnicas nos municípios.

Visando uma melhor estruturação, em 2010 conquistou espaço físico nas dependências da Secretaria de Estado da Saúde (SESA-PR), organizando-se administrativamente com a contratação de uma Secretária Executiva e a implantação do Projeto Apoiadores.

Este Projeto criado em 2011, inicialmente contou com a contratação de cinco apoiadores, profissionais da área da saúde, que tinham a tarefa de fazer a interlocução com as 22 regiões de saúde do Paraná. Posteriormente em 2013, com os resultados positivos alcançados pela iniciativa,

foram agregados mais seis apoiadores, favorecendo uma melhor cobertura e atenção aos secretários municipais, das regiões.

*Conselho dos Secretários Municipais de Saúde do Paraná*

*Rua Piquiri, Nº737 - Rebouças.  
CEP. 80.230-140- Curitiba - PR*

*Telefone (41) 3359-4417*

*E-mail cosemspr@gmail.com*



Em junho de 2014 conquistou sua sede própria, com a locação de um imóvel, localizado próximo a SESA-PR e iniciou o processo de Educação Permanente em Saúde em parceria com o Ministério da Saúde e a Organização Pan-americana de Saúde- OPAS, com o curso “Caminhos da Gestão”. Atendendo à solicitação dos CRESEMS, considerando a rotatividade dos gestores municipais, o COSEMS realizou a segunda edição do Caminhos da Gestão, no segundo semestre de 2015, ampliando o número de vagas às equipes das Regionais de Saúde/SESA e aos municípios demandantes.

Durante os vinte e seis anos de sua existência, o COSEMS-PR sempre buscou conquistar o espaço de protagonismo nas decisões dos rumos da saúde do povo paranaense.

Para o biênio 2014/15 o COSEMS-PR elegeu a Educação Permanente em Saúde (EPS) como prioridade das suas ações.

Dando continuidade ao processo iniciado em 2014, a nova diretoria eleita em dezembro de 2015, manteve a mesma plataforma de trabalho mantendo a EPS como ferramenta transformadora.

## **2 Introdução**

Em atendimento à legislação vigente e cômicos da responsabilidade do COSEMS no ordenamento das ações e planejamento, com base nas necessidades dos gestores de saúde dos municípios paranaenses, o presente plano está alinhado com a plataforma de trabalho da atual diretoria; avaliação do Plano de Trabalho 2015 e demandas levantadas a partir da realidade vivenciada em cada região de saúde.

A avaliação do Plano de Trabalho 2015 mostrou que a Educação Permanente em Saúde é uma potente ferramenta para a transformação social, empoderamento na tomada de decisões, fortalecimento da governança regional e articulação interfederativa.

A partir da avaliação do Plano 2015, das necessidades elencadas nas regiões de saúde e diversas discussões nos CRESEMS, a presidente e equipe do COSEMS, realizaram oficina de planejamento estratégico, estabelecendo, diretrizes, objetivos, metas e indicadores de avaliação para o processo de trabalho integrado a ser desenvolvido no biênio de 2016/17. O presente plano foi apreciado e aprovado pela Diretoria e Conselho Deliberativo do COSEMS em reunião ordinária no dia 29 de fevereiro de 2016.

## **3 Estrutura do COSEMS-PR**

### **3.1 Estrutura Física**

- 2 salas de reuniões
- 1 sala administrativa
- 1 sala de recepção

- 1 copa
- 1 depósito de materiais
- 1 banheiro

*Conselho dos Secretários Municipais de Saúde do Paraná*

*Rua Piquiri, Nº737 - Rebouças.  
CEP. 80.230-140- Curitiba - PR*

*Telefone (41) 3359-4417*

*E-mail cosemspr@gmail.com*



### 3.2 Equipe de trabalho

A partir de 2015, houve a reestruturação da equipe técnica do COSEMS-PR, visando atender às necessidades de qualificação da atuação da equipe de apoiadores e também o aumento das demandas dos gestores municipais. Foram repostas as vacâncias de apoiadores que se desligaram do COSEMS e criado o cargo de Consultor Temático, para dar suporte técnico aos apoiadores e aos diversos grupos técnicos que se faz necessário na relação interfederativa.

Abaixo, o quadro dos trabalhadores do COSEMS-PR:

Nome	Categoria profissional	Área de atuação
Cleide Terezinha dos Santos	Enfermeira	Apoiadora das regiões de Foz do Iguaçu e Cascavel
Giorgia Regina Luchese	Psicóloga	Apoiadora das regiões de Curitiba e Paranaguá
Dorotéia de Fátima Pelissari de Paula Soares	Enfermeira	Apoiadora das regiões de Paranavaí e Maringá
Ediane Mance	Enfermeira	Apoiadora das regiões de União da Vitória e Ponta Grossa
Lilian Welz	Fisioterapeuta	Apoiadora das regiões de Campo Mourão e Toledo
Luana Carla Tironi Giacometti	Enfermeira	Apoiadora das Regiões de Apucarana e Ivaiporã
Luzia Tiemi Oikawa	Socióloga	Secretária Executiva
Maria da Penha M. Sapata	Enfermeira e Gestora Pública	Consultora Temática de Atenção à Saúde
Bruno Nardino	Ensino Médio	Auxiliar Administrativo
Marina S. Ricardo Martins	Pedagoga e Assistente Social	Coordenadora Técnica e Consultora Temática para Gestão em Saúde
Regina Vasconcelos Uian Peron	Farmacêutica	Apoiadora das regiões de Umuarama e Cianorte
Rodrigo Luiz Brassaroto Luppi	Enfermeiro	Apoiador das regiões de Londrina e Cornélio Procópio
Rosângela Treichel Saenz Surita	Farmacêutica	Consultora Temática de Vigilância em Saúde
Viviane Betanin	Enfermeira	Apoiadora das regiões de Guarapuava e Irati

*Rua Piquiri, Nº737 - Rebouças.  
CEP. 80.230-140- Curitiba - PR*

*Telefone (41) 3359-4417*

*E-mail [cosempr@gmail.com](mailto:cosempr@gmail.com)*



Wagner Mancuso Faria	Administrador	Apoiador das regiões de Jacarezinho e Telêmaco Borba
Zélia Maria Matos	Assistente Social	Apoiadora das regiões de 01 Pato Branco e Francisco Beltrão

### 3- Plano de Trabalho 2016-2017

#### Diretriz – 1 Educação Permanente em Saúde (EPS)

Objetivo – Promover a EPS no estado do Paraná, com os gestores, equipes técnicas municipais e equipe técnica do COSEMS, com vistas à qualificação da gestão do SUS nos municípios e regiões.

		Elaborar o Programa do Curso Caminhos da Gestão 2 e material pedagógico para a formação/qualificação dos gestores.
	Estabelecer parceria com instituições de ensino para elaboração de protocolos	- elaboração da programação, conteúdo e material do Curso de Regulação em Saúde - realizar o curso/oficinas nas regiões - Multiplicar o curso “Caminhos da Gestão 1” - Incluir os apoiadores nas atividades dos GT em nível estadual e/ou nacional
		Realizar
		Congresso/Encontro/Seminário em nível Estadual do COSEMS-PR

assistenciais, apoio a realização de cursos de capacitação, incentivar a integração ensino-serviço e outros.

EPS para os apoiadores: Regulação, Consórcio, TABWIN, Judicialização, Assistência Hospitalar.

<b>Responsável</b>	<b>Metas</b>	<b>2016</b>			Pedagógico	macrorregiões	
Equipe	1 por		2				
COSEMS	macrorregião	2		Apoiadores	-	2 macros/ano	2 macros/ano
				Coordenação Técnica	1 por GT	11	11
Equipe COSEMS	5 encontros	3	2				
		Elaborar	Programa de	Equipe Técnica e Diretoria do COSEMS	1 por ano	abril	A definir
Equipe COSEMS	8 Cursos	Material		Realizar 8 oficinas nas			

## Diretriz 2 – Apoio institucional aos CRESEMS

Objetivo – Fortalecer a governança regional.

<b>Ações</b>	<b>Responsável</b>	<b>Metas</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
--------------	--------------------	--------------	-------------	-------------

*Conselho dos Secretários Municipais de Saúde do Paraná*

*Rua Piquiri, Nº737 - Rebouças.  
CEP. 80.230-140- Curitiba - PR*

*Telefone (41) 3359-4417*

*E-mail cosemspr@gmail.com*






Estimular o compartilhamento de experiências municipais nas reuniões de CRESEMS, outros fóruns e publicação no site do COSEMS.

Estimular a realização de reuniões temáticas nos CRESEMS de forma atrativa,

conforme as necessidades das regiões de saúde com pautas pré- definidas e compartilhadas.

Estimular a presença dos secretários e de um assessor técnico municipal, nas reuniões do CRESEMS.

Promover a gestão e articulação de redes regional e micro regional

Fomentar o Planejamento Regional

Participação das consultoras nas regiões, conforme demanda regional

Estimular a articulação com prefeitos e associações regionais de prefeitos

Equipe COSEMS e Gestores	Manter	X	X
Apoiadores e diretoria de CRESEMS	Manter	X	X
Presidente do CRESEMS	Manter	X	X
Diretoria do CRESEMS e apoiadores	Manter	X	X
Equipe COSEMS e Regionais de Saúde	Realizar	X	X
Consultores Temáticos Diretoria de CRESEMS e COSEMS	Realizar	X	X
	Realizar	X	X
	Realizar	X	X

**Diretriz 3 – Apoio institucional aos Grupos Técnicos, Grupos Condutores (Região de Saúde, SESA-PR, Ministério da Saúde) e outros.**

Objetivo – Participar ativamente dos fóruns interfederativos. gestores nos Grupos de Trabalho      COSEMS      1/ outros grupos

Ações	Responsável	Metas
Estimular a participação dos	Diretoria do	Minimamente 2 -por GT

*Conselho dos Secretários Municipais de Saúde do Paraná*

*Rua Piquiri,  
Nº737 -  
Rebouças.  
CEP.  
80.230-140-  
Curitiba - PR*

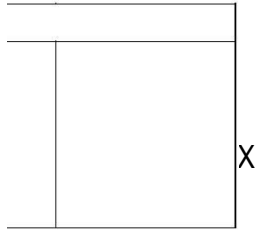
**201  
6**

*Telefone  
(41)*

X

3359-441  
7

E-mail  
cosemspr  
@gmail.co  
m





		Coordenação	100% das reuniões	X
		Apoiadores e Consultores	100% das reuniões	X

Garantir a participação da equipe técnica do COSEMS nos Grupos de Trabalho

Sistematizar e socializar os conteúdos dos grupos de trabalho

#### 4 Indicadores de Avaliação

Indicador	Fórmula de cálculo	Meta 2016	Meta 2017
1- Percentual de cursos técnicos, oficinas, atividades de EPS para apoiadores	$\frac{\text{Número de cursos realizados}}{\text{número de cursos previstos}} \times 100$	3 cursos/ano	2 cursos/ano
2- Percentual de cursos técnicos, oficinas, atividades de EPS para gestores	$\frac{\text{Número de cursos realizados}}{\text{número de cursos previstos}} \times 100$	2 cursos/ano	10 cursos/ano
3- Percentual de participação da equipe do COSEMS nos grupos técnicos da SESA e MS	$\frac{\text{Número de participações nas Reuniões técnicas previstas}}{\text{Número total de reuniões ocorridas}}$	100%	100%
4- Realizar parcerias com instituições de ensino nas regiões	$\frac{\text{Número de parcerias realizadas}}{\text{número de regiões de saúde}}$	2 macros/ano	2 macros/ano
5- Realizar o planejamento regional integrado nas macrorregiões	$\frac{\text{Número de planos regionais realizados}}{\text{número de regiões de saúde}}$	Iniciar processo de planejamento	22 planos regionais por ano

## **5 Agenda mínima do Apoio Institucional do COSEMS**

Neste item foram consolidadas as atividades mínimas e obrigatórias de cada membro da equipe técnica do COSEMS, visando garantir a uniformidade das ações e serviços básicos que a equipe deve desenvolver durante o biênio de 2016/2017.

---

*Conselho dos Secretários Municipais de Saúde do Paraná*

*Rua Piquiri, Nº737 - Rebouças.  
CEP. 80.230-140- Curitiba - PR*

*Telefone (41) 3359-4417*

*E-mail [cosempr@gmail.com](mailto:cosempr@gmail.com)*



Apoiador	Março de cada ano	
Apoiador	Até abril do ano vigente	
Apoiador	Mensal	
Apoiador	Mensal	
Consultor	Quando necessário	
Temático	Todas as reuniões	
Equipe COSEMS	Todas as reuniões	
Consultor técnico e apoiadores		
	Consultor	Todos os cursos previstos
8- Elaborar material técnico e pedagógico para aprovação da Diretoria e equipe técnica do COSEMS	Temático	Todos os cursos previstos
	Apoiadores e Consultores temáticos	2017
9- Participar das capacitações com técnicos e gestores	Apoiadores e Consultores Temáticos	Todas as reuniões
10 – Acompanhar a realização das conferências municipais.	Apoiadores e Consultores Temáticos	
11- Apresentar memória das reuniões durante a participação de grupos técnicos, socializando a todos os membros da equipe técnica.		
12- Fomentar o planejamento regional, pautando nas regiões de CRESEMS.	Apoiadores e Consultores Temáticos	2016

*Conselho dos Secretários Municipais de Saúde do Paraná*

*Rua Piquiri, Nº737 - Rebouças.  
CEP. 80.230-140- Curitiba - PR*

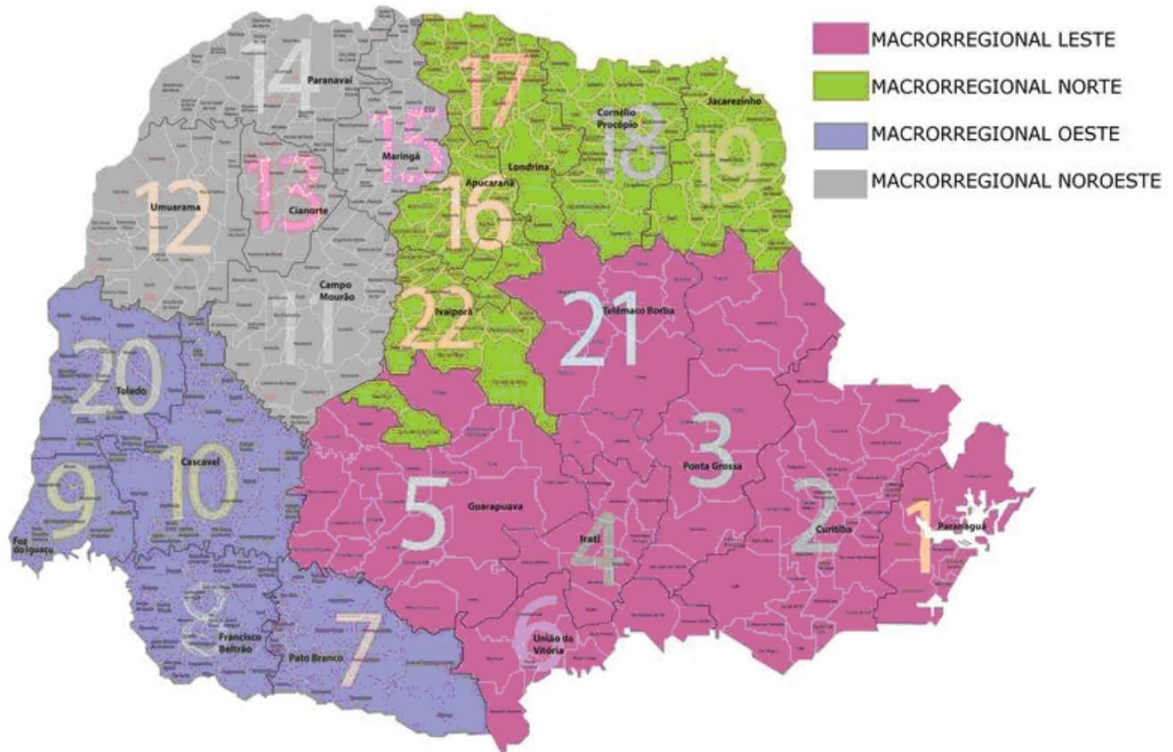
*Telefone (41) 3359-4417*

*E-mail [cosemspr@gmail.com](mailto:cosemspr@gmail.com)*





## Mapa Político do Estado do Paraná - Divisão por Macrorregionais



Fonte: SESA-PR

**6 Relação dos Conselhos Regionais de Secretários Municipais de Saúde-  
CRESEMS e seus presidentes**

<b>Região de Saúde</b>	<b>Presidente</b>	<b>Município/Contato</b>
1ª. Paranaguá	<b>Sandra Luiza Machado</b>	Paranagua  <a href="mailto:sluiza.machado@gmail.com">sluiza.machado@gmail.com</a> <a href="mailto:sandra.luzia.09@hotmail.com">sandra.luzia.09@hotmail.com</a>
2ª. Curitiba	<b>Katya Rafaella Teixeira Carvalho</b>	Mandirituba <a href="mailto:saude@mandirituba.pr.gov.br">saude@mandirituba.pr.gov.br</a> <a href="mailto:katya_teixeira17@hotmail.com">katya_teixeira17@hotmail.com</a>
3ª. Ponta Grossa	<b>Ângela Conceição Oliveira</b>	Ponta Grossa <a href="mailto:sms@pontagrossa.pr.gov.br">sms@pontagrossa.pr.gov.br</a>

*Conselho dos Secretários Municipais de Saúde do Paraná*

*Rua Piquiri, Nº737 - Rebouças.  
CEP. 80.230-140- Curitiba - PR*

*Telefone (41) 3359-4417*

*E-mail cosemspr@gmail.com*



4 <sup>a</sup> . Irati	<b>Tânia Maria Ragugneti</b>	Guamiranga
		tani_fenker@hotmail.com
5 <sup>a</sup> . Guarapuava	<b>Sonia Roth Bruger</b>	Turvo soniarothbruger@hotmail.com
6 <sup>a</sup> .	<b>Fernanda Braciak</b>	Paula Freitas

União da Viória		sec_saude_pmpj@yahoo.com.br
7ª. Pato Branco	<b>Franceli de Fatima Davi Del Gasperin</b>	Saudade do Iguaçu franceli_davi@hotmail.com
8ª. Francisco Beltrão	<b>Ivone Faust Sponchiado</b>	Santa Izabel D'Oeste ivonefaust@hotmail.com
9ª. Foz do Iguaçu	<b>Fábio de Mello</b>	Santa Terezinha de Itaipu fabioenf@hotmail.com
10ª. Cascavel	<b>Jaqueline Pimentel Oennig</b>	Tres Barras sms@tresbarras.pr.gov.br
11ª. Campo Murão	<b>Marcia Aparecida Zambon Ferreira</b>	Terra Boa marciazambon@hotmail.com
12ª. Umuarama	<b>Agnaldo Gouveia</b>	Icaraíma agnaldogouveia@gmail.com
13ª. Cianorte	<b>Vera Lúcia Garcia Baptista</b>	São Tomé-PR veragarciabaptista@hotmail.com
14ª. Paranavaí	<b>Elisangela Dias de Oliveira</b>	Paraíso do Norte elisangela@paraisodonorte.pr.gov.br
15ª. Maringá	<b>Mauro Sérgio de Araújo</b>	Munhoz de Mello maurosaude@hotmail.com
16ª. Apucarana	<b>Arthur Antonio de Oliveira Neto</b>	Califórnia arturolover25@hotmail.com
17ª. Londrina	<b>Maria de Brito Lo Sarzi</b>	Cambé mariasarzi@gmail.com
18ª. Cornélio Procópio	<b>Cornélio Nogueira Neto</b>	Sertaneja cnn.sms@ibest.com.br
19ª. Jacarezinho	<b>Geraldo Luiz Romão</b>	Jacarezinho geraldoromao@uol.com.br
20ª. Toledo	<b>Denise Helena Silva Lins Cajazeira Macedo Campos</b>	Toledo deniselinscajazeira@gmail.com
21ª. Telêmaco Borba	<b>Cláudio de Souza</b>	Telêmaco Borba claudio.souza@pmtb.pr.gov.br
22ª. Ivaiporã	<b>Clodoaldo Fernandes</b>	Nova Tebas saudenovatebas@yahoo.com.br

*Conselho dos Secretários Municipais de Saúde do Paraná*

*Rua Piquiri, Nº737 - Rebouças.  
CEP. 80.230-140- Curitiba - PR*

*Telefone (41) 3359-4417*

*E-mail cosemspr@gmail.com*



## 7 Referências:

1. BRASIL. Ministério da Saúde. Secretaria de Gestão Estratégica e Participativa. Departamento de Articulação Interfederativa. Decreto 7508 de 28 de junho de 2011: Regulamentação da Lei 8080/90/ Ministério da Saúde. Secretaria de Gestão Estratégica e Participativa. 1 ed. Reimp- Brasília: Ministério da Saúde, 2011.
2. COSEMS-PR. Conselho de Secretaria Municipais de Saúde do Paraná. Home page. Disponível em [www.cosems.org.br](http://www.cosems.org.br). Acesso em 27 de fevereiro de 2015.
3. LUPPI. Rodrigo Luiz Brassarotto. Caminhos da Gestão: Capacitação para um processo de gestão compartilhada e responsável . [Trabalho de Conclusão de Curso] Curso de Especialização para Formação de Gestores e Equipes Gestoras do SUS. Escola de Saúde Pública do Paraná. Londrina, 2014.

*Conselho dos Secretários Municipais de Saúde do Paraná*

*Rua Piquiri, Nº737 - Rebouças.  
CEP. 80.230-140- Curitiba - PR*

*Telefone (41) 3359-4417*

*E-mail [cosempr@gmail.com](mailto:cosempr@gmail.com)*