



CONSELHO DE SECRETARIAS MUNICIPAIS DE SAÚDE DO PARANÁ
COSEMS-PR

RELATÓRIO ANUAL DE GESTÃO 2023
COSEMS-PR

Curitiba
Fevereiro de 2024



Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Paraná – COSEMS-PR

Diretoria executiva:

- Presidente: Fabio de Mello
- 1.ª vice-presidente: André Luis Campitelli
- Vice-presidente adjunto: Bruna Cristina Markevicz
- Diretora administrativa: Adriane da Silva Jorge de Carvalho
- Diretora administrativa adjunta: Gabriela Almeida Kucharski
- Diretora financeira: Gislaine Galvão Inácio dos Santos
- Diretora financeira adjunta: Emanuelle de Matos

Conselho Fiscal:

- Titular: Odileno Garcia Toledo
- Suplente: Marcia Regina Rossi
- Titular: Adriano Oliveira Santos Bulhões
- Suplente: Cargo vago
- Titular: Amália Cristina Alves
- Suplente: Cargo vago



Conselho Consultivo

- Presidente Cresems 1ª Região de Saúde: Gabriel Modesto de Oliveira
- Presidente Cresems 2ª Região de Saúde: Danielle Cristiane Fedalto
- Presidente Cresems 3ª Região de Saúde: Andreia Cristina Silva
- Presidente Cresems 4ª Região de Saúde: Sandra Aparecida Daniel
- Presidente Cresems 5ª Região de Saúde: Marcelo Hol Mazurechen
- Presidente Cresems 6ª Região de Saúde: Daiane Metka Ribeiro
- Presidente Cresems 7ª Região de Saúde: Vinicius Tourinho
- Presidente Cresems 8ª Região de Saúde: Leandro Legramant
- Presidente Cresems 9ª Região de Saúde: Rosangela Fiametti Zancett
- Presidente Cresems 10ª Região de Saúde: Edevilson Tomaz Fabricio
- Presidente Cresems 11ª Região de Saúde: Marcelo Francisco de Matos
- Presidente Cresems 12ª Região de Saúde: Aletheia Patricia Bush
- Presidente Cresems 13ª Região de Saúde: Vera Lúcia Garcia Baptista
- Presidente Cresems 14ª Região de Saúde: Andréia Martins de Souza Vilar
- Presidente Cresems 15ª Região de Saúde: Isabela Marques Saes Cesar
- Presidente Cresems 16ª Região de Saúde: José de Andrade
- Presidente Cresems 17ª Região de Saúde: Gisele Aparecida de Moraes
- Presidente Cresems 18ª Região de Saúde: Emanuele Antonia Chede Subtil
- Presidente Cresems 19ª Região de Saúde: Odair de Oliveira
- Presidente Cresems 20ª Região de Saúde: Jéssica Kehrig Fernandes
- Presidente Cresems 21ª Região de Saúde: Anderson Catto
- Presidente Cresems 22ª Região de Saúde: Claudinei Batista de Jesus



Organização: COSEMS-PR

Missão:

O COSEMS tem por finalidade lutar pelo fortalecimento e autonomia dos municípios na área da saúde.

Visão:

Ser uma entidade modelo no país pela sua organização e funcionamento, sendo interlocutora e suporte dos gestores municipais nas políticas públicas de saúde no estado do Paraná.

Valores:

Ética, Transparência, Comprometimento, Qualidade e Solidariedade.



SUMÁRIO

1.	Apresentação.....	6
2.	Diretrizes, Objetivos, Metas, Ações e Indicadores.....	7
3.	Resumo quantitativo das atividades realizadas	15
4.	Execução Orçamentária/2023.....	16
5.	Considerações.....	17
6.	Anexos.....	19



1- Apresentação

Este documento tem por objetivos apresentar O Relatório Anual de Gestão do Cosems-PR a partir da avaliação das ações desenvolvidas durante o ano de 2023, considerando a Programação Anual do Cosems-PR e subsidiar a construção da Programação do Cosems-PR 2024/2025. Foi elaborado a partir da análise e contabilização dos resultados alcançados em cada uma das diretrizes propostas, seus objetivos, metas e indicadores.

O ano de 2023 foi desafiador, marcado por regramentos importantes como a definição e pagamento do Piso da Enfermagem, que permeou discussões técnicas e políticas não apenas no nível do estado, mas no país como um todo; retomada do diálogo em relação a reorganização da Linha de Cuidado Materna e Infantil na Rede de Atenção à Saúde no Paraná; retomada das atividades relacionadas a construção do Planejamento Regional Integrado; discussões sobre cirurgias eletivas e outras ações não menos significativas para a gestão de saúde que fizeram parte da agenda de gestores e equipe técnica do Cosems-PR.

Institucionalmente, o Cosems-PR participou da articulação e realização das reuniões colegiadas no estado e nas regiões de saúde, fazendo valer seu papel de representação da gestão municipal de saúde no âmbito estadual. Trabalhou em parceria com a Secretaria de Estado da Saúde nas discussões, deliberações e pactuações acerca a operacionalização de recursos financeiros e desenvolvimento de atividades vinculadas à promoção, prevenção e atenção à saúde dos cidadãos paranaenses. Em dezembro realizou a eleição da nova diretoria.

As ações prioritárias, definidas por suas diretrizes foram mantidas e incentivadas, como os encontros mensais para a formação da equipe técnica; as atividades do apoio institucional nos territórios; as atividades de Educação Permanente com gestores e equipes. Destaque para o início das oficinas do Programa Progestão, desenvolvido em parceria com a Universidade Estadual de Londrina e que visa formar apoiadores para o desenvolvimento do Programa em todas as regiões do estado, com vistas a qualificar a gestão municipal de saúde a partir de metodologias ativas que permitam a reflexão e formulação de novos

conhecimentos sobre seu papel e sobre de temas relevantes e permanentes no dia a dia das secretarias municipais de saúde.

Enfim, pode-se dizer que, ainda que não tenha sido possível executar 100% das ações previstas, 2023 foi um ano de extrema produção e desenvolvimento institucional, técnico e pessoal para todos os membros do Cosems-PR.

2- Diretrizes, Objetivos, Metas, Ações e Indicadores.

As diretrizes definidas pelo Cosems-PR em 2023 tiveram como objetivos orientar o processo de trabalho da instituição e responder às necessidades prioritárias da gestão municipal a partir da agenda e do apoio institucional. A seguir observaremos os resultados alcançados a partir da avaliação da Programação Anual 2023, pautada na Educação na Saúde, Apoio Institucional, Gestão Colegiada e Gestão Organizacional.

Diretriz 1- Educação na Saúde

Objetivo: Promover e estimular a Educação na Saúde com vistas à qualificação da atenção e gestão do SUS para gestores, equipes técnicas municipais, equipe COSEMS.			
Metas	Ações	Indicadores	Resultados
Assegurar a participação de 100%/ano dos apoiadores no Projeto Rede Colaborativa CONASEMS/COSEMS.	Cumprir as atividades propostas pelo Projeto Rede Colaborativa CONASEMS / COSEMS	Número de apoiadores que participaram do Projeto Rede Colaborativa.	22
Realizar encontros formativos com a equipe técnica durante o ano, possibilitando o processo de EPS.	Promover para a equipe técnica do COSEMS espaços de diálogo, troca de vivências e construção de conhecimentos, utilizando-se de recursos metodológicos ativos para a aprendizagem significativa a partir das realidades de cada apoiador e do coletivo.	Número de encontros formativos de equipe durante o ano.	11

Participar do processo do Planejamento Regional Integrado, nas 22 regiões de saúde, com vistas a organização da RAS, com a equipe da SESA e SEMS.	Mobilizar gestores e equipe para a participação das atividades de Planejamento Regional Integrado juntamente com equipes da SESA e SEMS.	Número de regiões de saúde mobilizadas para atividades.	22 regiões mobilizadas e participantes de encontros macrorregionais. Encontros regionais aconteceram nas regiões: 2ª RS, 3ª RS, 8ª RS, 9ª RS, 10ª RS, 12ª RS, 16ª RS, 17ª RS, 19ª RS, 20ª RS e 22ª RS.
Qualificar gestores e equipes municipais (EPS e educação continuada) com foco na agenda prioritária das regiões.	Promover oficinas, encontros e outras atividades sobre gestão do SUS e assuntos inerentes a sua atuação de acordo com as especificidades e momentos de cada região.	Número de atividades realizadas.	198
Desenvolver estratégia de acolhimento e formação para novos gestores.	Realizar um encontro semestral – “Bem-vindo gestor (a)” para acolhimento e introdução aos temas relacionados à gestão do SUS aos novos gestores.	Número de encontros realizados no ano	1
Realizar uma atividade por região com foco nos temas Relatório Anual de Gestão e Programação Anual de Saúde.	Realizar encontros, oficinas, rodas de conversa ou outras atividades nas regiões de saúde com foco nos temas Relatório Anual de Gestão e Programação Anual de Saúde.	Número de Regiões contempladas com a atividade.	22
Realizar/apoiar atividades de orientação acerca das Conferências Municipais de Saúde nos municípios que as realizam em 2023 e/ou das Plenárias para eleição dos delegados para a Conferência Estadual de Saúde.	Juntamente com as Regionais de Saúde, realizar encontros, oficinas, reuniões com intuito de apoiar os gestores na realização das Plenárias e/ou Conferências Municipais de Saúde.	Atividades realizadas	Realizado
Realizar Mostra de Experiências Exitosas para o Congresso do Conasems e Mostra Imuniza-SUS	- Organizar as Mostras por meio das equipes técnica e administrativa do Cosems; - Mobilizar atores do SUS para a participação;	Realização das Mostras.	Realizado

Qualificar as apresentações e redação das experiências exitosas dos municípios nas Mostras Regional/Estadual e Nacional.	Realizar uma oficina de escrita à equipe técnica do COSEMS e replicá-la aos gestores e técnicos municipais.	Oficina realizada.	1 realizada com equipe 4 oficinas replicadas nas regiões de saúde
Realizar oficinas, encontros, rodas de conversa e/ou outros, dando continuidade as discussões sobre os dispositivos da PNAB e seu financiamento, integração da APS e VS, linhas de cuidado da RAS, sistemas de informação e outros assuntos inerentes a organização do cuidado na RAS.	Em parceria com as regionais de saúde organizar atividades que promovam o fortalecimento e consolidação da Atenção Primária à Saúde como ordenadora da RAS e coordenadora do cuidado.	Número de atividades realizadas.	60
Buscar a melhoria das coberturas vacinais por meio da discussão e reflexão dos resultados da Pesquisa do Projeto ImunizaSUS	Realizar oficinas macrorregionais do Projeto ImunizaSUS no primeiro quadrimestre.	Número de Oficinas Realizadas	4 oficinas realizadas
Realizar oficinas do Projeto Pró-Gestão, desenvolvido em parceria com a Universidade Estadual de Londrina nas regiões de saúde que ainda não o fizeram, com a finalidade de fortalecer gestores e equipes no que se refere à compreensão do papel do gestor e a capacidade de gestão em saúde.	<ul style="list-style-type: none"> - Estabelecimento de parceria com a UEL; - Identificar as regiões nas quais o projeto ainda não foi desenvolvido; - Formação dos apoiadores para trabalharem como facilitadores do projeto nas regiões sob tutoria da universidade. - Realizar as oficinas nas regiões. 	Desenvolvimento do projeto nas regiões de saúde, com a realização das oficinas temáticas.	Projeto em desenvolvimento
Capacitar técnicos e gestores da saúde para qualificação da Assistência Farmacêutica no SUS.	Realizar com o apoio da assessoria técnica da Assistência Farmacêutica do Conasems, oficinas macrorregionais, tendo como base o Instrumento de Referência dos Serviços Farmacêuticos na Atenção Básica, publicado pelo Conasems.	Número de oficinas realizadas.	Não realizada

Diretriz 2 - Apoio Institucional

Esta diretriz trata de uma agenda permanente e é composta de ações/atividades dos membros da equipe técnica do COSEMS, em especial dos apoiadores regionais,

visando garantir a direcionalidade das ações que a equipe deverá desenvolver durante o ano de 2023.

Objetivo: Realizar o apoio institucional aos gestores visando o fortalecimento da governança regional.			
Ações/Atividades	Responsável	Prazo/Período	Resultados
Garantir a continuidade das reuniões de alinhamento técnico e institucional com a equipe.	Coordenação	Durante o ano.	Realizado
Monitorar a alimentação dos dados dos Instrumentos de Gestão do SUS no sistema DigiSUS.	Apoiador	Durante o ano.	Realizado
Acompanhar nas regiões de saúde a elaboração pelos municípios dos relatórios trimestrais e do Relatório Anual de Gestão – RAG.	Apoiador	RDQA - fevereiro, maio e setembro de cada ano. RAG – março de cada ano.	Realizado
Verificar a elaboração pelos municípios das Programações Anuais de Saúde (PAS) do ano subsequente.	Apoiador	Até abril do ano vigente.	Realizado
Acompanhar nas regiões de saúde o monitoramento pelos municípios dos Planos Municipais de Saúde.	Apoiador	Durante o ano (2023).	Realizado
Participar das Reuniões do CRESEMS e da CIR estimulando a presença dos secretários e de técnicos dos municípios.	Apoiador	De acordo com agenda das regiões.	Realizado
Elaborar Notas Técnicas, pareceres, vídeos, orientações e outros produtos informativos e instrucionais.	Equipe COSEMS	De acordo com a demanda e necessidade.	Realizado
Participar das reuniões de comissões, grupos técnicos e condutores em nível: regional, estadual e nacional.	Equipe COSEMS	Participação em todas as atividades previstas.	Realizado
Participar das reuniões do COSEMS, da CIB-PR, e outras instâncias da gestão do SUS.	Equipe COSEMS	Participação em todas as atividades previstas.	Realizado
Sistematizar a apresentação dos conteúdos discutidos nos Grupos Técnicos (GT) da CIB para apresentar aos gestores nas reuniões do COSEMS.	Equipe COSEMS	Participação e sistematização dos conteúdos em todas as atividades previstas.	Realizado

Elaborar materiais técnicos e pedagógicos de acordo com as propostas da Educação na Saúde do COSEMS.	Equipe COSEMS	Durante o ano, de acordo com a necessidade e demanda.	Realizado
Participar de capacitação com técnicos e gestores municipais.	Equipe COSEMS	Participação em todas as atividades previstas.	Realizado
Fomentar discussões acerca dos dispositivos da PNAB e seu financiamento, integração APS/VS, linhas de cuidado da RAS, sistemas de informação e outros assuntos inerentes a organização do cuidado na RAS nos colegiados de gestão.	Equipe Cosems	De acordo com agendas das regiões.	Realizado
Fomentar a discussão sobre regionalização e Rede de Atenção à Saúde RAS, por meio do Planejamento Regional Integrado, nas reuniões de CRESEMS e CIR.	Equipe COSEMS	De acordo com agenda das regiões.	Realizado
Participar das Comissões de Integração, Ensino, Serviço e Comunidade, a partir do processo de constituição nas macrorregiões de saúde, para elaboração de protocolos, COAPES, capacitações, EPS.	Equipe COSEMS.	Participação em todas as atividades previstas.	Não realizado
Estimular o compartilhamento de experiências municipais nas reuniões de CRESEMS/COSEMS, outros fóruns e publicizar nos canais de comunicação do COSEMS.	Apoiadores	De acordo com agenda das regiões.	Realizado
Estimular a participação dos gestores municipais no Congresso Nacional do CONASEMS e no Congresso Sul, Sudeste e Centro-Oeste.	Equipe COSEMS	De acordo com agenda.	Realizado
Estimular equipes municipais a participarem das Mostras de Experiências Exitosas no Congresso Nacional (CONASEMS).	Equipe COSEMS	De acordo com agenda	Realizado
Participar das agendas e atividades do Projeto Rede Colaborativa para o Fortalecimento da Gestão Municipal do SUS.	Equipe COSEMS	De acordo com agenda	Realizado
Acompanhar e apoiar os gestores municipais de saúde acerca da realização das Plenárias e/ou Conferências Municipais de Saúde.	Equipe COSEMS	De acordo com agenda	Realizado

Diretriz 3 - Gestão colegiada

Objetivo: Efetivar a participação dos membros da diretoria executiva, conselho fiscal, conselho consultivo e equipe técnica do COSEMS, bem como dos demais gestores municipais de saúde, nas instâncias de articulação interfederativa e interinstitucional com garantia de decisão colegiada do Cosems-PR.

Metas	Ações	Indicadores	Resultados
Participar nas instâncias consultivas e deliberativas interfederativas (GT nacional e estaduais, CIB, CIT, Reuniões do COSEMS, Conselho Estadual de Saúde e CONARES).	- Participar da formulação das políticas públicas; - Representar o COSEMS nas instâncias de discussão e deliberação.	Participação em todas as atividades previstas.	Realizado
Participar de espaços interinstitucionais na região e estado, buscando a defesa dos municípios no âmbito da saúde e o fortalecimento da instituição.	- Participar nas discussões relacionadas a saúde nas Associações de Prefeitos, Associação de Consórcios, Órgãos de Controle Externo e outros. - Estimular a participação dos Cresems nas associações regionais de prefeitos e nos consórcios intermunicipais de saúde e outros.	Participação em atividades previstas.	Realizado

Diretriz 4- Gestão Organizacional

Objetivo 1: Atender as finalidades previstas no estatuto do Cosems-PR, para o pleno funcionamento da entidade, como interlocutora e suporte na busca pelo fortalecimento e autonomia dos municípios.

Metas	Ações	Indicadores	Resultados
Buscar a cooperação e articulação permanente dos dirigentes da entidade.	Realizar reuniões periódicas da diretoria executiva.	Número de reuniões da diretoria realizadas.	08 reuniões
	Realizar reuniões da diretoria ampliada com a participação do Conselho Fiscal e Conselho Consultivo (Presidentes dos Cresems)	Número de reuniões realizadas.	05 reuniões

Promover processos de formação para a diretoria do Cosems-PR visando a qualificação da atuação na representação dos gestores municipais de saúde e defesa dos interesses dos municípios.	Realizar eventos de formação técnico-políticos.	Eventos realizados.	Não Realizado
Congregar os secretários (as) municipais de saúde em prol do desenvolvimento da saúde pública municipal.	Realizar reuniões ordinárias e extraordinárias do Cosems-PR.	Número de reuniões e/ou participações realizadas.	07 reuniões
	Realizar reuniões/visitas nas regiões de saúde com a participação de membros da diretoria, equipe técnica e gestores pertencentes a região, conforme demanda e/ou necessidades das regiões.	Número de reuniões /visitas realizadas de acordo com as demandas e/ou necessidades das regiões.	Não Realizado
	Estimular e garantir a participação dos representantes da instituição nas comissões deliberativas e consultivas, nos grupos técnicos, grupos condutores - estaduais e nacionais.	Número de participações de acordo com as agendas.	Número de participações não contabilizadas, mas efetivadas de acordo com as agendas.
Possibilitar a troca de conhecimentos, divulgar informações, capacitar pessoas, manter o intercâmbio com instituições, associações, sociedades e congêneres (nacionais e internacionais).	Realizar eventos tais como: Congressos, encontros, seminários e outros.	Realização de eventos.	Realizado Encontro Bem-vindo Gestor e participação efetiva desde a organização como a organização de seminários e encontros no estado e Congressos do Conasems.
	Promover e/ou garantir a participação da equipe, diretores e outros representantes da instituição em cursos, capacitações e outras atividades formativas.	Participação dos gestores e da equipe Cosems em atividades formativas.	Realizado
	Desenvolver, editar e publicar materiais de cunho educativo e/ou informativo de interesse do SUS.	Publicação de materiais.	Realizado
Atuar junto aos Conselhos Regionais de Secretarias Municipais de Saúde (Cresems) e apoiar	Manter a equipe de apoiadores regionais do Cosems-PR	Manter a contratação de 01 (um) apoiador por região de saúde.	Realizado

tecnicamente gestores e equipes municipais de saúde.			
--	--	--	--

Objetivo 2: Garantir a organização e transparência nas ações da instituição, bem como imprimir maior qualidade aos serviços prestados.

Meta	Ações	Indicadores	Resultados
Buscar o cumprimento da LGPD/2012 e da Lei da Transparência.	Manter portal/site da instituição com as informações gerais e de prestação de contas.	Alimentação do site com informações atualizadas.	Realizado
Buscar agilidade na troca de informações e comunicação com os gestores municipais de saúde, equipes técnicas e outros atores.	Manter atualizado aplicativo da instituição para dispositivos tecnológicos móveis.	Aplicativo com informações atualizadas	Realizado
Utilizar rotinas e regulamentos para os processos de compras e contratações de serviços, bem como para a manutenção do trabalho da equipe técnica, diretoria e demais atores diretamente vinculados às ações do Cosems.	Manter organizados os procedimentos administrativos, jurídicos e financeiros da instituição.	Seguir rotinas e regulamentos	Realizado
Acompanhar, monitorar e avaliar o trabalho desenvolvido.	Manter processos de monitoramento e avaliação da equipe técnica Cosems-PR.	Realização de avaliação periódica da equipe	Realizado
	Realizar quadrimestralmente encontro entre diretoria e equipe técnica Cosems-PR.	Participação nos encontros	Não realizado
Buscar espaço adequado para as atividades presenciais do Cosems-PR.	Construir a nova sede administrativa.	Construção da nova sede.	Em andamento
	Adquirir equipamentos e materiais permanentes para a sede própria, bem como para o trabalho da equipe.	Aquisição de equipamentos e materiais.	Em andamento

3- Resumo quantitativo das atividades realizadas no período (2023)

O quadro a seguir representa a participação de cada membro da equipe nas atividades em cada uma das atividades realizadas, considerando que há investimentos para que essas participações ocorram, ainda que sejam atividades com a participação do coletivo da equipe.

Diretriz 1 Educação na Saúde	Diretriz 2 Apoio Institucional	Diretriz 3 Gestão Colegiada	Diretriz 4 Gestão Organizacional	Total de atividades relacionadas às diretrizes
2104 participações* Contabilização de cada um dos membros da equipe técnica em cada atividade desenvolvida relacionada a esta diretriz.	1900 participações/ atividades registradas ----- 151 reuniões de CRESEMS ----- 87 reuniões de CIR	602 Participações ----- 7 reuniões de COSEMS ----- 7 reuniões de CIB	<ul style="list-style-type: none"> • Organização dos encontros e reuniões presenciais e online; • Atualização de contratos de prestação de serviços; • Avaliação de desempenho dos apoiadores; • Outras atividades para manutenção e funcionamento técnico e administrativo do COSEMS. 	4606* ----- * Atividades que envolveram a participação presencial ou remota de membros da equipe técnica do Cosems (apoiadores, coordenação e assessoria técnica).

4- Execução Orçamentária/2023

	1º QUADRIMESTRE 2023				2º QUADRIMESTRE 2023				3º QUADRIMESTRE 2023				TOTAL
	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	
Receita Corrente	332.997,10	332.997,10	332.997,10	332.997,10	332.997,10	332.997,10	0			332.997,10	333.497,10	333.497,10	3.996.965,20
Receitas de Contribuições/Portaria 220	328.497,10	328.497,10	328.497,10	328.497,10	328.497,10	328.497,10	328.497,10	328.497,10	328.497,10	328.497,10	328.997,10	328.997,10	3.942.965,20
Receitas Financeiras (Rendimentos)	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	54.000,00
Receita de Capital	1.630,00	1.630,00	1.630,00	1.630,00	1.630,00	1.630,00	1.630,00	1.630,00	1.630,00	1.630,00	1.630,00	1.630,00	19.560,00
Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diversas (receita de aluguel)	1.630,00	1.630,00	1.630,00	1.630,00	1.630,00	1.630,00	1.630,00	1.630,00	1.630,00	1.630,00	1.630,00	1.630,00	19.560,00
Total das Receitas	334.627,10	334.627,10	334.627,10	334.627,10	334.627,10	334.627,10	334.627,10	334.627,10	334.627,10	334.627,10	335.127,10	335.127,10	4.016.525,20
Despesas Correntes:	299.776,53	299.776,53	299.776,53	299.776,53	299.619,62	299.619,62	299.619,62	299.619,62	299.619,62	299.619,62	299.619,62	299.619,62	3.596.063,09
Vencimentos e Vantagens Fixas	56.897,83	56.897,83	56.897,83	56.897,83	56.897,83	56.897,83	56.897,83	56.897,83	56.897,83	56.897,83	56.897,83	56.897,83	682.773,99
Encargos Sociais	35.426,38	35.426,38	35.426,38	35.426,38	35.426,38	35.426,38	35.426,38	35.426,38	35.426,38	35.426,38	35.426,38	35.426,38	425.116,53
Diárias e Ajuda de Custos	8.911,38	8.911,38	8.911,38	8.911,38	8.911,38	8.911,38	8.911,38	8.911,38	8.911,38	8.911,38	8.911,38	8.911,38	106.936,59
Tarifas Bancárias	156,91	156,91	156,91	156,91	-	-	-	-	-	-	-	-	627,65
Materiais de Consumo (Expedientes)	1.796,95	1.796,95	1.796,95	1.796,95	1.796,95	1.796,95	1.796,95	1.796,95	1.796,95	1.796,95	1.796,95	1.796,95	21.563,40
Passagens e Locomoção	345,66	345,66	345,66	345,66	345,66	345,66	345,66	345,66	345,66	345,66	345,66	345,66	4.147,89
Serviços de Terceiros Pessoa Juridica	193.212,80	193.212,80	193.212,80	193.212,80	193.212,80	193.212,80	193.212,80	193.212,80	193.212,80	193.212,80	193.212,80	193.212,80	2.318.553,54
Outros (Condominio, Energia e Internet)	3.028,63	3.028,63	3.028,63	3.028,63	3.028,63	3.028,63	3.028,63	3.028,63	3.028,63	3.028,63	3.028,63	3.028,63	36.343,50
Despesas de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de Despesas	299.776,53	299.776,53	299.776,53	299.776,53	299.619,62	299.619,62	299.619,62	299.619,62	299.619,62	299.619,62	299.619,62	299.619,62	3.596.063,09
SUPERÁVIT ESTIMADO	34.850,57	34.850,57	34.850,57	34.850,57	35.007,48	35.007,48	35.007,48	35.007,48	35.007,48	35.007,48	35.507,48	35.507,48	420.462,11



5- Considerações

Avaliar o trabalho realizado permite compreender a efetividade dos resultados, tomar novas decisões e corrigir rumos para os próximos anos. Como pode-se observar, os objetivos propostos para 2023 foram alcançados e as metas, na sua grande maioria, atingidas.

Das atividades não realizadas ou parcialmente realizadas, temos o “Bem-vindo Gestor”. A previsão inicial era a realização de 1 encontro por semestre e conseguimos realizar apenas 1 encontro no ano. As agendas intensas, marcadas por reuniões técnicas, encontros e seminários promovidos por instituições parceiras como Secretaria de Estado da Saúde, Conasems, Ministério da Saúde e agendas regionais remontam a dificuldade de realização de algumas ações de Educação na Saúde, coordenadas pelo Cosems-PR. Neste sentido, também não foi possível concluir internamente as oficinas preparativas para a realização do Programa Progestão nas regiões, sendo direcionada a continuidade para o ano de 2024. A formação em relação a Assistência Farmacêutica, também prevista para 2023, pelo mesmo motivo, não foi realizada.

Quanto a agenda permanente do apoio institucional, a participação das atividades da Comissão de Integração Ensino, Serviço e Comunidade (CIESC) não aconteceu porque a própria CIESC, no estado, não promoveu encontros. As CIESC macrorregionais não se efetivaram, sendo este um assunto a ser retomado em 2024 pelo Cosems, no diálogo com a Secretaria de Estado da Saúde.

Em relação à Diretriz 4 – Gestão Organizacional, no que tange a “estimular e garantir a participação dos representantes da instituição nas comissões deliberativas e consultivas, nos grupos técnicos, grupos condutores - estaduais e nacionais” a ação foi realizada com sucesso pelo Cosems-PR por meio de sua equipe administrativa. No entanto, o número de participações não foi contabilizado uma vez que varia no número de gestores em cada grupo interfederativo, bem como na participação da equipe técnica. Neste sentido, para o próximo ano, considerando



esta como uma ação importante, entende-se a necessidade de melhoria na descrição do indicador e das metas propostas.

Ainda nesta diretriz, o Cosems-PR não realizou seu congresso em 2023. Todavia, o incentivo à participação e apoio na organização de eventos técnico-políticos como os seminários estaduais, evento Saúde em Campo promovido pela Secretaria de Estado e os Congressos Sul, Sudeste e Centro Oeste e Congresso Nacional de Secretarias Municipais de Saúde marcaram o cumprimento dos objetivos propostos.

Em relação ao objetivo 2 da diretriz 4, não foram possíveis a realização das visitas da diretoria nas regiões, mas é importante destacar que as solicitações também não aconteceram e, por tal motivo, não se pode dizer que não houve o cumprimento de meta. As demais ações, como as vinculadas a construção da nova sede do Cosems-PR, estão ainda em andamento.

Diante desta análise, cabe destacar o papel da nova diretoria, eleita em dezembro de 2023, para a definição de novas prioridades a partir das demandas e expectativas dos gestores municipais no estado e continuidade das ações que são estruturantes para a crescente qualificação da gestão e a efetivação da sua melhor representação. Juntos avançaremos cada vez mais no cumprimento da missão institucional, respeitando seus valores e buscando alcançar sua visão.

5- Anexos

ANEXO I

Equipe Cosems-PR

Secretaria Executiva

Nome	e-mail	Função
Leila Cristina Pilonetto	secretariaexecutiva@cosemspr.org.br	Secretária Executiva
Edilceli O. Pendraki	contato@cosemspr.org.br	Coord. Administrativa
Marilene Ferreira Bento	adm02.cosemspr@gmail.com	Auxiliar Administrativa
Carlos Alexandre Lorga	assessoriajuridica@cosemspr.org.br	Assessoria Jurídica
Thiago Borges	assessoriacontabil@cosemspr.org.br	Assessoria Contábil

Coordenação Técnica

Nome	e-mail	Função
Marina S. R. Martins	coordenacaotecnica@cosemspr.org.br	Coordenadora
Ediane de Fátima Mance	assessoriatecnica@cosemspr.org.br	Assessoria Técnica
João Felipe Marques da Silva	assessoriatecnica1@cosemspr.org.br	Assessor Técnico

Apoiadores Regionais

Região	Nome	e-mail
Paraná	Giorgia Regina Luchese	Coordenadora - coordenacaodeapoio@cosemspr.org.br
1ª RS	Michele Straub	apoio1rs@cosemspr.org.br
2ª RS	Luna Rezende	apoio2rs@cosemspr.org.br
3ª RS	Marcos Piva	apoio3rs@cosemspr.org.br
4ª RS	Marceli A. Pereira Ferreira	apoio4rs@cosemspr.org.br
5ª RS	Keullin Cristian Oliboni	apoio5rs@cosemspr.org.br
6ª RS	Fernanda Rosilda Loth Braciak	apoio6rs@cosemspr.org.br
7ª RS	Mateus Magri	apoio7rs@cosemspr.org.br
8ª RS	Nadiane Carla Schlosser	apoio8rs@cosemspr.org.br
9ª RS	Carline Slovinski Acordi Garcia	apoio9rs@cosemspr.org.br
10ª RS	Carlos Guilherme Meister Arenhart	apoio10rs@cosemspr.org.br
11ª RS	Ellen Alessandra de Souza Jesus	apoio11rs@cosemspr.org.br
12ª RS	Regina Vasconcelos Ulian Peron	apoio12rs@cosemspr.org.br
13ª RS	Marcia V. Ricardo Benedet	apoio13rs@cosemspr.org.br
14ª RS	Carla Daniele de Oliveira	apoio14rs@cosemspr.org.br
15ª RS	Mauro Sérgio de Araújo	apoio15rs@cosemspr.org.br
16ª RS	Juliana Ferreira Canassa Campitelli	apoio16rs@cosemspr.org.br
17ª RS	Rodrigo Luiz Brassarotto Luppi	apoio17rs@cosemspr.org.br
18ª RS	Eloá Baptistone Wada Helbel	apoio18rs@cosemspr.org.br
19ª RS	Wagner Mancuso Faria	apoio19rs@cosemspr.org.br
20ª RS	Andréia Bento Maria Scudeller	apoio20rs@cosemspr.org.br
21ª RS	Francisco Leônidas Carneiro Junior	apoio21rs@cosemspr.org.br
22ª RS	Luis Fernando Novais	apoio22rs@cosemspr.org.br