



PROGRAMAÇÃO ANUAL 2027
COSEMS-PR

Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Paraná

Curitiba, maio, 2026



APRESENTAÇÃO

A presente Programação Anual 2027 do Conselho de Secretarias Municipais de Saúde do Paraná – COSEMS-PR expressa o compromisso institucional com o fortalecimento da gestão municipal do Sistema Único de Saúde no Paraná, reafirmando o papel do COSEMS como espaço de representação política, apoio técnico e articulação interfederativa.

Sua construção foi realizada de forma coletiva, envolvendo diretoria, equipe técnica e apoiadores regionais, além de considerar contribuições dos gestores municipais obtidas por meio de escuta institucional. O processo permitiu revisar ações, reorganizar objetivos e qualificar indicadores, mantendo as diretrizes estruturantes da instituição e incorporando necessidades identificadas nos territórios.

As contribuições recebidas reforçaram a importância do apoio institucional regionalizado, da educação permanente, da comunicação ágil e qualificada, da presença do COSEMS nas regiões de saúde e da necessidade de fortalecer os processos de planejamento, regionalização e governança do SUS.

Também foram destacadas demandas relacionadas à ampliação do diálogo interfederativo, à produção de materiais técnicos orientadores, à utilização de dados e indicadores na tomada de decisão e à qualificação da gestão municipal em temas estratégicos como financiamento, planejamento, gestão de pessoas e organização da Rede de Atenção à Saúde.

A Programação 2027 mantém como eixos estruturantes as diretrizes de Educação na Saúde, Apoio Institucional, Gestão Colegiada e Gestão Organizacional, compreendidas de forma integrada e transversal no desenvolvimento das ações institucionais.

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

As diretrizes estratégicas orientam o processo de trabalho institucional do COSEMS-PR e organizam as ações prioritárias a serem desenvolvidas ao longo de 2027. Elas se articulam entre si e buscam responder às necessidades da gestão municipal do SUS no contexto local, regional, estadual e nacional.

Diretriz 1 – Educação na Saúde

A Educação na Saúde permanece como diretriz estruturante do COSEMS-PR, compreendida como ferramenta essencial para qualificação da gestão municipal, fortalecimento do protagonismo regional e construção coletiva de soluções para os territórios.

Objetivo Geral: Promover a qualificação permanente de gestores, equipes municipais e equipe COSEMS.

Metas/Ações	Descrição	Indicador de Monitoramento	Periodicidade
Educação permanente para gestores e equipes	Realizar oficinas, encontros, rodas de conversa e atividades formativas sobre temas prioritários da gestão do SUS.	Número de ações realizadas por região.	Contínuo
Qualificação da equipe técnica e apoiadores	Promover encontros presenciais e remotos voltados à troca de experiências e alinhamento institucional.	Número de encontros realizados.	Presencial – mensal Remoto – semanal
Produção de materiais técnicos	Desenvolver materiais orientadores, tutoriais e conteúdos	Número de materiais produzidos.	Quadrimestral

	pedagógicos institucionais.		
Fortalecimento das Mostras de Experiências	Estimular o compartilhamento de experiências exitosas municipais e regionais.	Número de municípios participantes.	Anual

Diretriz 2 – Apoio Institucional

O Apoio Institucional constitui estratégia central do COSEMS-PR para fortalecimento da gestão municipal e da governança regional, garantindo proximidade com os territórios, apoio técnico qualificado e articulação interfederativa.

Objetivo Geral: Fortalecer a gestão municipal e a governança regional por meio do apoio institucional.

Metas/Ações	Descrição	Indicador de Monitoramento	Periodicidade
Apoio nos instrumentos de gestão	Monitorar PMS, PAS, RDQA e RAG, apoiando os municípios na elaboração e acompanhamento.	Percentual de municípios monitorados.	Mensal
Fortalecimento da governança regional	Participar das reuniões de CRESEMS, CIR e demais espaços regionais de diálogo e pactuação.	Número de agendas acompanhadas.	Contínuo
Territorialização e regionalização	Estimular análise regional da RAS e linhas de cuidado, mantendo discussões vivas a favor da organização	Número de discussões regionais realizadas.	Quadrimestral



	contínua, voltada às necessidades do território.		
Acolhimento e apoio aos gestores	Fortalecer estratégias de escuta, orientação técnica e apoio regionalizado para gestores atuais e sempre que novos gestores assumirem o cargo.	Número de ações realizadas.	Contínuo
Comunicação institucional	Qualificar fluxos de comunicação e disseminação de informações institucionais.	Plano de comunicação implantado.	Anual

Diretriz 3 – Gestão Colegiada

A Gestão Colegiada fortalece a representação política dos municípios e a construção compartilhada das decisões relacionadas às políticas públicas de saúde.

Objetivo Geral: Fortalecer a participação dos gestores municipais e equipe técnica nos espaços de governança e pactuação do SUS.

Metas/Ações	Descrição	Indicador de Monitoramento	Periodicidade
Participação nas instâncias interfederativas	Garantir participação dos gestores e equipe técnica nos espaços de pactuação e governança.	Número de participações institucionais.	Contínuo
Fortalecimento dos CRESEMS	Estimular estratégias regionais de integração e participação dos gestores de acordo	Número de ações regionais realizadas.	Semestral



	com arranjos e especificidades dos territórios.		
Acolhimento de novos gestores	Realizar ações de integração e fortalecimento do sentimento de pertencimento institucional.	Número de encontros realizados.	Anual
Discussão prévia das pautas da gestão	Fortalecer assembleias e espaços colegiados de debate e alinhamento institucional.	Número de assembleias realizadas.	Mensal
Garantir espaço ampliado de discussão e troca entre trabalhadores da saúde	Realizar o Congresso do Cosems-PR	Realização do Congresso	Anual

Diretriz 4 – Gestão Organizacional

A Gestão Organizacional sustenta o funcionamento institucional do COSEMS-PR e viabiliza a execução das ações previstas nas demais diretrizes.

Objetivo Geral: Garantir sustentabilidade administrativa, técnica e institucional às ações do COSEMS-PR.

Metas/Ações	Descrição	Indicador de Monitoramento	Periodicidade
Fortalecimento administrativo	Manter organizados os processos administrativos, financeiros e jurídicos da instituição.	Relatórios administrativos atualizados.	Contínuo



Monitoramento institucional	Acompanhar o desenvolvimento das ações previstas na Programação.	Relatórios de monitoramento produzidos.	Quadrimestral
Avaliação da equipe	Realizar avaliação periódica da equipe técnica e apoiadores regionais.	Percentual de avaliações realizadas.	Anual
Transparência institucional	Manter atualizados os canais institucionais de comunicação e prestação de contas.	Atualização periódica do portal institucional.	Mensal
Organização logística e infraestrutura	Manutenção da sede do Cosems e do apoio/subsidio para as atividades dos gestores e da equipe.	Atualização periódica das ações realizadas	Mensal.

MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

O monitoramento da Programação 2026 será realizado de forma contínua, considerando indicadores quantitativos e qualitativos relacionados às ações desenvolvidas em cada diretriz.

Os indicadores previstos deverão subsidiar análises periódicas da execução das ações, permitindo identificar avanços, fragilidades e necessidades de redirecionamento institucional.

A proposta é fortalecer uma cultura de planejamento e avaliação permanente, contribuindo para maior efetividade das ações desenvolvidas junto aos municípios e regiões de saúde.



COSEMS-PR

CONSELHO DE SECRETARIAS MUNICIPAIS
DE SAÚDE DO PARANÁ

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA



4- Previsão Orçamentária 2027

	1º QUADRIMESTRE				2º QUADRIMESTRE				3º QUADRIMESTRE				TOTAL
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	
Receita Corrente	RS 600.781,90	RS 600.781,90	RS 600.781,90	RS 600.781,90	RS 600.781,90	RS 600.781,90	RS 600.781,90	RS 600.781,90	RS 600.781,90	RS 600.781,90	RS 600.781,90	RS 600.781,90	RS 7.209.382,78
Recetas de Contribuições/Portaria 200	RS 546.377,06	RS 546.377,06	RS 546.377,06	RS 546.377,06	RS 546.377,06	RS 546.377,06	RS 546.377,06	RS 546.377,06	RS 546.377,06	RS 546.377,06	RS 546.377,06	RS 546.377,06	RS 6.556.524,74
Recetas de Contribuições/Boletos	RS 53.109,33	RS 53.109,33	RS 53.109,33	RS 53.109,33	RS 53.109,33	RS 53.109,33	RS 53.109,33	RS 53.109,33	RS 53.109,33	RS 53.109,33	RS 53.109,33	RS 53.109,33	RS 637.312,00
Recetas Financeiras (Rendimentos)	RS 1.295,50	RS 1.295,50	RS 1.295,50	RS 1.295,50	RS 1.295,50	RS 1.295,50	RS 1.295,50	RS 1.295,50	RS 1.295,50	RS 1.295,50	RS 1.295,50	RS 1.295,50	RS 15.546,04
Receta de Capital	RS 135.487,27	RS 135.487,27	RS 135.487,27	RS 135.487,27	RS 135.487,27	RS 135.487,27	RS 135.487,27	RS 135.487,27	RS 135.487,27	RS 135.487,27	RS 135.487,27	RS 135.487,27	RS 1.625.847,25
Imobilizado	RS 39.000,00	RS 39.000,00	RS 39.000,00	RS 39.000,00	RS 39.000,00	RS 39.000,00	RS 39.000,00	RS 39.000,00	RS 39.000,00	RS 39.000,00	RS 39.000,00	RS 39.000,00	RS 468.000,00
Receita de Congressos	RS 66.401,09	RS 66.401,09	RS 66.401,09	RS 66.401,09	RS 66.401,09	RS 66.401,09	RS 66.401,09	RS 66.401,09	RS 66.401,09	RS 66.401,09	RS 66.401,09	RS 66.401,09	RS 796.813,13
Diversas (Aluguel e Rede Colaborativa)	RS 30.086,18	RS 30.086,18	RS 30.086,18	RS 30.086,18	RS 30.086,18	RS 30.086,18	RS 30.086,18	RS 30.086,18	RS 30.086,18	RS 30.086,18	RS 30.086,18	RS 30.086,18	RS 361.034,12
Total das Receitas	RS 736.269,17	RS 736.269,17	RS 736.269,17	RS 736.269,17	RS 736.269,17	RS 736.269,17	RS 736.269,17	RS 736.269,17	RS 736.269,17	RS 736.269,17	RS 736.269,17	RS 736.269,17	RS 8.835.230,03
Despesas Correntes:	RS 691.590,65	RS 691.590,65	RS 691.590,65	RS 691.590,65	RS 691.590,65	RS 691.590,65	RS 691.590,65	RS 691.590,65	RS 691.590,65	RS 691.590,65	RS 691.590,65	RS 691.590,65	RS 8.499.087,83
Vencimentos e Vantagens Fixas	RS 40.432,78	RS 40.432,78	RS 40.432,78	RS 40.432,78	RS 40.432,78	RS 40.432,78	RS 40.432,78	RS 40.432,78	RS 40.432,78	RS 40.432,78	RS 40.432,78	RS 40.432,78	RS 485.193,94
Encargos Sociais	RS 17.364,42	RS 17.364,42	RS 17.364,42	RS 17.364,42	RS 17.364,42	RS 17.364,42	RS 17.364,42	RS 17.364,42	RS 17.364,42	RS 17.364,42	RS 17.364,42	RS 17.364,42	RS 208.373,09
Diárias e Ajuda de Custos	RS 17.340,73	RS 17.340,73	RS 17.340,73	RS 17.340,73	RS 17.340,73	RS 17.340,73	RS 17.340,73	RS 17.340,73	RS 17.340,73	RS 17.340,73	RS 17.340,73	RS 17.340,73	RS 228.020,44
Impostos/Taxas	RS 157,29	RS 157,29	RS 157,29	RS 157,29	RS 157,29	RS 157,29	RS 157,29	RS 157,29	RS 157,29	RS 157,29	RS 157,29	RS 157,29	RS 1.897,48
Tarifas Bancárias	RS 498,93	RS 498,93	RS 498,93	RS 498,93	RS 498,93	RS 498,93	RS 498,93	RS 498,93	RS 498,93	RS 498,93	RS 498,93	RS 498,93	RS 5.987,14
Materiais de Consumo (Expedientes)	RS 2.903,70	RS 2.903,70	RS 2.903,70	RS 2.903,70	RS 2.903,70	RS 2.903,70	RS 2.903,70	RS 2.903,70	RS 2.903,70	RS 2.903,70	RS 2.903,70	RS 2.903,70	RS 34.844,39
Combustíveis e Lubrificantes	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00
Passagens e Locomoção	RS 18.627,23	RS 18.627,23	RS 18.627,23	RS 18.627,23	RS 18.627,23	RS 18.627,23	RS 18.627,23	RS 18.627,23	RS 18.627,23	RS 18.627,23	RS 18.627,23	RS 18.627,23	RS 244.937,14
Serviços de Terceiros Pessoa Física	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00
Serviços de Terceiros Pessoa Jurídica	RS 314.846,50	RS 314.846,50	RS 314.846,50	RS 314.846,50	RS 314.846,50	RS 314.846,50	RS 314.846,50	RS 314.846,50	RS 314.846,50	RS 314.846,50	RS 314.846,50	RS 314.846,50	RS 3.778.157,96
Outros (Condomínio, Energia, Internet e Aplicação)	RS 6.206,81	RS 6.206,81	RS 6.206,81	RS 6.206,81	RS 6.206,81	RS 6.206,81	RS 6.206,81	RS 6.206,81	RS 6.206,81	RS 6.206,81	RS 6.206,81	RS 6.206,81	RS 74.481,70
Outras Despesas	RS 21.501,47	RS 21.501,47	RS 21.501,47	RS 21.501,47	RS 21.501,47	RS 21.501,47	RS 21.501,47	RS 21.501,47	RS 21.501,47	RS 21.501,47	RS 21.501,47	RS 21.501,47	RS 286.496,99
Congressos e Eventos	RS 116.246,66	RS 116.246,66	RS 116.246,66	RS 116.246,66	RS 116.246,66	RS 116.246,66	RS 116.246,66	RS 116.246,66	RS 116.246,66	RS 116.246,66	RS 116.246,66	RS 116.246,66	RS 1.528.575,49
Outras Despesas	RS 21.501,47	RS 21.501,47	RS 21.501,47	RS 21.501,47	RS 21.501,47	RS 21.501,47	RS 21.501,47	RS 21.501,47	RS 21.501,47	RS 21.501,47	RS 21.501,47	RS 21.501,47	RS 258.017,58
Imobilizado	RS 111.357,19	RS 111.357,19	RS 111.357,19	RS 111.357,19	RS 111.357,19	RS 111.357,19	RS 111.357,19	RS 111.357,19	RS 111.357,19	RS 111.357,19	RS 111.357,19	RS 111.357,19	RS 1.336.286,28
Outros (Adiantamentos)	RS 2.319,90	RS 2.319,90	RS 2.319,90	RS 2.319,90	RS 2.319,90	RS 2.319,90	RS 2.319,90	RS 2.319,90	RS 2.319,90	RS 2.319,90	RS 2.319,90	RS 2.319,90	RS 27.838,80
Total de Despesas	RS 691.590,65	RS 691.590,65	RS 691.590,65	RS 691.590,65	RS 691.590,65	RS 691.590,65	RS 691.590,65	RS 691.590,65	RS 691.590,65	RS 691.590,65	RS 691.590,65	RS 691.590,65	RS 8.499.087,83
SUPERAVITÍDÍCICT ESTIMADO	RS 44.678,52	RS 44.678,52	RS 44.678,52	RS 44.678,52	RS 44.678,52	RS 44.678,52	RS 44.678,52	RS 44.678,52	RS 44.678,52	RS 44.678,52	RS 44.678,52	RS 44.678,52	RS 336.142,20

CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Programação Anual 2027 reafirma o compromisso do COSEMS-PR com o fortalecimento da gestão municipal do SUS, com a defesa da autonomia dos municípios e com a qualificação permanente das políticas públicas de saúde no Paraná.

O cenário político-institucional de 2027, marcado pelo início de um novo ciclo decorrente das eleições estaduais e federais, reforça a necessidade de ampliar a capacidade técnica, política e estratégica da gestão municipal para garantir que a saúde pública permaneça como prioridade nas agendas governamentais.

Nesse contexto, o fortalecimento da governança regional, da articulação interfederativa, da educação permanente e do apoio institucional seguirá como prioridade para o COSEMS-PR, compreendendo que fortalecer os municípios é fortalecer o SUS nos territórios.



COSEMS-PR

CONSELHO DE SECRETARIAS MUNICIPAIS
DE SAÚDE DO PARANÁ

Anexo I

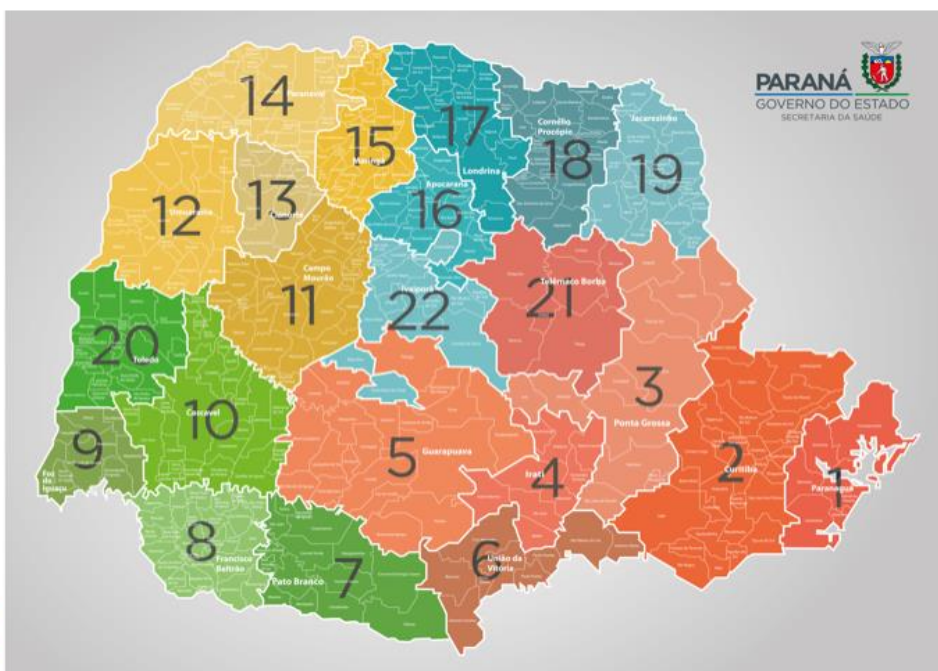
Distribuição das regiões e macrorregiões no estado do Paraná

SECRETARIA DA SAÚDE DO PARANÁ

DIVISÃO POR REGIONAIS
E MACROREGIONAIS

REGIONAIS DE SAÚDE	Nº DE MUNICÍPIOS
1ª FIANZANAGUÁ	7
2ª CURITIBA	29
3ª PONTA GROSSA	12
4ª IRATI	9
5ª GUARAPUAVA	20
6ª UNÃO DA VITÓRIA	9
7ª MATO BRANCO	15
8ª FRANCISCO BELTRÃO	27
9ª FOZ DO IGUAÇU	9
10ª CASCAVEL	25
11ª CAMPO MOURÃO	25
12ª URAJARAMA	21
13ª CIANDOTE	11
14ª PARANAVAI	28
15ª MARINGÁ	30
16ª APUCARANA	17
17ª LONDRINA	21
18ª CORNÉLIO PROCOPIO	21
19ª JACAREZINHO	22
20ª TOLEDO	18
21ª TELEMACO BORBA	7
22ª VAIPORÁ	16
TOTAL DO PARANÁ	399

MACROREGIONAIS DE SAÚDE	Nº DE MUNICÍPIOS
MACRO LESTE	93
MACRO NORTE	97
MACRO OESTE	94
MACRO NOROESTE	115





Anexo II

Equipe Cosems-PR

Secretaria Executiva: Leila Cristina Pilonetto

Assessoria Jurídica: Camargo, Davilla e Maia Advogados

Assessoria Contábil: Marçal Contabilidade

Coordenação Administrativa: Edilcelli Oliveira Pendraki

Coordenação Técnica: Marina Sidineia Ricardo Martins

Assessoria Técnica: Carla Daniele de Oliveira

Assessoria Técnica: João Felipe Marques da Silva

Coordenação de Apoio: Giorgia Regina Luchese

Apoiadores Regionais

1ª Região de Saúde: Aaronson Ramathan

2ª Região de Saúde: Gabriel Modesto de Oliveira

3ª Região de Saúde: Marcos Cetra Piva

4ª Região de Saúde: Marcieli Adelaine Pereira Ferreira

5ª Região de Saúde: Keullin Cristian Oliboni

6ª Região de Saúde: Fernanda Rosilda Loth Braciak

7ª Região de Saúde: Mateus Magri

8ª Região de Saúde: Nadiane Schlosser

9ª Região de Saúde: Carlos Guilherme Meister Arenhart



10ª Região de Saúde: Jéssica Kehrig Fernandes

11ª Região de Saúde: Ellen Alessandra de Souza Jesus

12ª Região de Saúde: Makiéli de Moraes Costa

13ª Região de Saúde: Marcia Vicentina Ricardo Benedet

14ª Região de Saúde: Priscila Aparecida Lunardon Godoy Cavenaghi

15ª Região de Saúde: Mauro Sérgio de Araújo

16ª Região de Saúde: Juliana Ferreira Canassa Campitelli

17ª Região de Saúde: Rodrigo Luiz Brassarotto Luppi

18ª Região de Saúde: Eloa Baptistone Wada Helbel

19ª Região de Saúde: Wagner Mancuso Faria

20ª Região de Saúde: Andreia Bento Maria Scudeller

21ª Região de Saúde: Francisco Leônidas Carneiro Junior

22ª Região de Saúde: Luis Fernando Novais

Anexo III

Organograma e fluxograma

